



Centre
Eugène Marquis
RENNES



Rapport d'activité

2025



Sommaire

- 01.** LE CENTRE EUGÈNE MARQUIS EN CHIFFRES CLÉS P 4-5
- 02.** CARTOGRAPHIE DES PARTENAIRES P 6
- 03.** LE CONSEIL D'ADMINISTRATION P 7
- 04.** LES DÉPARTEMENTS DU CENTRE EUGÈNE MARQUIS P 8
- 05.** LE PARC BIOMÉDICAL P 10-11
- 06.** 5 AMBITIONS, 5 ORIENTATIONS STRATÉGIQUES P 12-13
- 07.** NOS ACTIONS 2025 P 14-35
- 08.** LES FINANCES P 36
- 09.** LES RESSOURCES HUMAINES P 37
- 10.** MERCI À NOS DONATEURS ET DONATRICES P 38

Édito

Nous sommes ravis de vous présenter cette première édition de notre rapport d'activité annuel.

Seul Centre de Lutte Contre le Cancer (CLCC) de Bretagne, le Centre Eugène Marquis de Rennes, créé en 1923 et reconnu fondation d'utilité publique en 1929, fait partie de la Fédération UNICANCER, qui regroupe 20 établissements spécialisés en cancérologie, autour de **quatre valeurs fondamentales communes : l'excellence, la solidarité, l'humain avant tout, l'innovation.**

La bienveillance, au sens de « vouloir le bien » et de « veiller au bien » de chacun, constitue une valeur centrale et incontournable de notre institution, aussi bien pour les professionnels que pour les patients de l'établissement.

À travers **nos missions de soins, d'enseignement, de recherche et de prévention**, nos équipes œuvrent au quotidien pour faire reculer le cancer. **Au total, en 2025, ce sont pas moins de 26 588 patients, de Bretagne ou d'ailleurs, qui nous ont fait confiance et nous les en remercions.**

Sous un format que nous avons voulu synthétique, ce rapport met en valeur les activités exercées et les projets déployés durant cette année 2025, dans toute leur diversité et leur complémentarité, en application de notre projet d'établissement 2024 - 2028, intitulé « **Centre Eugène Marquis : innover tous ensemble pour mieux soigner** ».

Notre projet institutionnel s'articule ainsi autour de 5 orientations stratégiques : promouvoir et développer la médecine des 5P (Préventive, Personnalisée, Participative, Pilotée, de Proximité), dynamiser la recherche en cancérologie et promouvoir l'innovation, concevoir l'Institut Régional de Cancérologie avec le CHU de Rennes, renforcer l'accessibilité du CEM pour les patients et les professionnels de santé partenaires, répondre aux enjeux sociétaux et promouvoir l'humain pour favoriser l'attractivité et la fidélisation des professionnels.

Parmi les concrétisations emblématiques de l'année 2025, **notre engagement s'est illustré par l'obtention, parmi seulement une douzaine d'établissements français, d'un label d'excellence international « Comprehensive cancer center »**, qui constitue le plus haut niveau de reconnaissance décerné par l'Organisation of European Cancer Institutes (OECI) et distingue les établissements les plus performants d'Europe en oncologie, selon trois axes que sont la qualité de la prise en charge des patients, la recherche et l'enseignement.

Grâce aux dons pour la recherche, dont l'affectation est déterminée par un Comité de Gestion des Dons et legs pour la Recherche (COGÉDOR), pas moins de sept projets innovants ont été retenus en 2025, parmi lesquels une étude utilisant l'imagerie de médecine nucléaire pour l'apport diagnostique et prédictif dans les cancers du sein HER2 low ou encore la radiothérapie avec escalade de dose adaptative guidée par imagerie embarquée dans les cancers de la tête et du cou.

Il convient également de souligner en 2025 la création du COGÉRÈVE, comité de gestion des dons pour les projets de Prévention, Innovation et Confort Patients. Le COGÉRÈVE a soutenu en 2025 une dizaine de projets visant à améliorer le bien-être du patient dans son parcours thérapeutique, tels que le lancement d'ateliers d'hypnothérapie, de médiation par l'animal, de marche nordique ou encore l'achat d'un bus de prévention.

L'ensemble de ces actions est le fruit d'un engagement collectif. Nous remercions vivement les professionnels du Centre pour leur implication, ainsi que les patients, les partenaires, les mécènes et les donateurs, qu'il s'agisse des particuliers ou des associations, pour leur soutien et leur confiance.

Nous vous souhaitons une bonne lecture.



Professeur Renaud de CREVOISIER
Directeur Général



Madame Julia LE GOUGUEC
Directrice Générale Adjointe



Docteur Claudia LEFEUVRE-PLESSE
Présidente de la Commission Médicale d'Établissement



01

Le Centre Eugène Marquis en chiffres clés

► File active

26 588

Patients et patientes en suivi

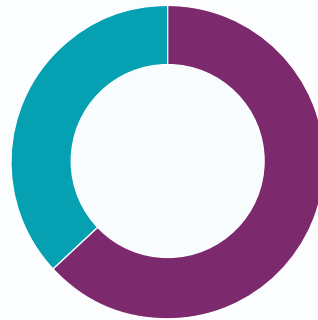
► Nouveaux patients

10 804

(40,6% de la file active)

► Répartition femmes/hommes

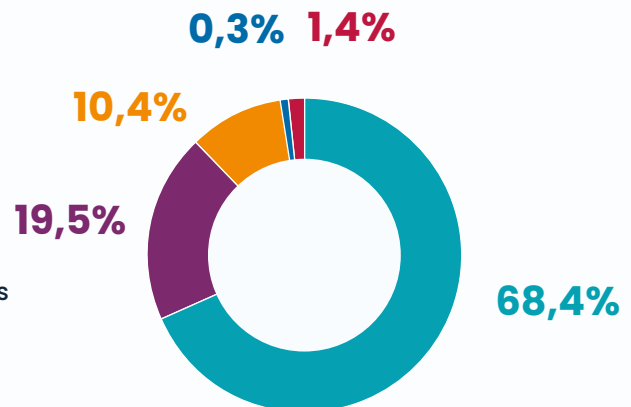
36,9%
Hommes



63,1%
Femmes

► Origine géographique

- Ille-et-Vilaine
- Autres départements bretons
- Départements limitrophes non bretons
- Autres départements de métropole et autres pays
- Outre-Mer



110

lits et places (hospitalisation de jour et hospitalisation complète)



2 447

interventions au bloc opératoire



60 161

séjours et séances



22 934

séances de chimiothérapie



77 289

consultations et actes externes



28 990

séances d'irradiation en radiothérapie

71,4%
de chirurgie ambulatoire

58,9%
de médecine ambulatoire

6 328
fiches patients discutées
en réunion de concertation
pluridisciplinaire

11 020
examens de TEP-scan

13 085
examens de scintigraphie

Préparations de
chimiothérapie par la
pharmacie à usage intérieur :

41 211

- ▶ dont **36 875** pour le Centre
- ▶ et **4 336** pour les établissements partenaires

Les patients au ♥ de
la recherche en
cancérologie.

RECHERCHES

123 essais cliniques
(études actives)

820 patients inclus
en essais

108
publications



Rentrer chez soi le jour même : une évolution qui améliore le confort des patients et l'efficacité des soins.

IMAGERIE

3 313

examens d'imagerie par
résonance magnétique (IRM)



1 046
examens en salle
de radiologie
interventionnelle

7 673
examens de
scanner

3 316
mammographies

BIOLOGIE



4 890 238
B ou B hors nomenclature
(lettre clé de biologie) dont :

- ▶ **2 294 122**
en biologie polyvalente
- ▶ **2 696 116**
en biologie somatique

La meilleure reconnaissance :
celle des patients eux-mêmes.

QUALITÉ

Taux de satisfaction
globale des patients :

Hospitalisation
conventionnelle

82%

Hospitalisation
ambulatoire

86%

Pourcentage de
personnes qui
recommandent
l'établissement :

82,9%

90,5%

Cartographie des partenaires

► Centres Hospitaliers publics

Centre Hospitalier de Fougères - *Fougères (35)*
 Centre Hospitalier Simone Veil de Vitré - *Vitré (35)*
 Centre Hospitalier de Redon-Carentoir - *Redon (35)*
 Centre Hospitalier Centre Bretagne - *Pontivy (56)*
 Centre Hospitalier de Saint-Brieuc - *Saint-Brieuc (22)*
 Groupe Hospitalier Rance Émeraude - *Saint-Malo / Dinan / Cancale (35-22)*
 Centre Hospitalier de Laval - *Laval (53)*
 Centre Hospitalier de Saint-Pierre-et-Miquelon - *Saint-Pierre (975) [OM]*
 Centre Hospitalier de Saint-Martin - *Marigot (978) [OM]*

► Recherche, enseignement & industrie

Établissement Français du Sang (EFS) - *Rennes (35)*
 Biotrial - *Rennes (35)*
 Université de Rennes - *Rennes (35)*
 Centre National de la Recherche Scientifique (CNRS) - *Rennes (35) - unités régionales*
 Institut National de Recherche en Informatique et en Automatique (INRIA) - *Rennes (35) - centre Bretagne-Atlantique*
 Institut National de la Santé et de la Recherche Médicale (INSERM) - *Rennes (35) - unités régionales*
 Cis Bio International - *Saclay (91)*
 École des Hautes Études en Santé Publique (EHESP) - *Rennes (35)*

► Établissements privés

Centre Local Hospitalier de Combourg - *Combourg (35)*
 Clinique Saint-Hélier - *Rennes (35)*
 Clinique La Sagesse - *Rennes (35)*
 Polyclinique Saint-Laurent - *Rennes (35)*
 Clinique Saint-Yves - *Rennes (35)*
 Centre d'Explorations Isotopiques (CEI) - *Saint-Grégoire (35)*

► Centres Hospitaliers Universitaires (CHU)

CHU de Rennes - *Rennes (35)*
 CHU de Brest - *Brest (29)*
 CHU de Nantes - *Nantes (44)*
 CHU de Rouen - *Rouen (76)*

► Structures de soins de proximité & coordination

Maison de Santé Pluriprofessionnelle de Brocéliande - *Plélan-le-Grand (35)*
 Hospitalisation à Domicile 35 (HAD 35) - *Rennes (35)*
 Communautés Professionnelles Territoriales de Santé (CPTS) - *Ille-et-Vilaine - multisites*
 Dispositifs d'Appui à la Coordination (DAC) - *Ille-et-Vilaine - multisites*
 Agence de Santé de Wallis-et-Futuna - *Mata-Utu (986) [OM]*

► Centres de cancérologie & institutions nationales

Centre Régional de Lutte contre le Cancer de Lyon (Centre Léon Bérard) - *Lyon (69)*
 Institut Gustave Roussy - *Villejuif (94)*
 Institut de Cancérologie de l'Ouest (ICO) - *Nantes / Angers (44-49)*
 Institut National du Cancer (INCa) - *Boulogne-Billancourt (92)*
 UNICANCER - *Paris (75)*

► Institutions territoriales & agences

Région Bretagne - *Rennes (35)*
 Rennes Métropole - *Rennes (35)*
 Agence Régionale de Santé (ARS) de Bretagne - *Rennes (35)*



Des partenaires majeurs autour de nous !

Président du CA

Monsieur **Franck ROBINE**, Préfet de la région Bretagne, préfet d'Ille-et-Vilaine et de la zone de défense et de sécurité Ouest

Doyen de la Faculté de médecine

Madame le Professeur **Florence LE JEUNE**

Directrice Générale du CHU

Madame **Virginie VALENTIN**

1 représentant de l'INCa (Institut National du Cancer)

Monsieur **Eric CHEVET** (INSERM)

1 représentant du CESER (Conseil Économique, Social et Environnemental Régional de Bretagne)

Madame **Elisabeth MAIGNAN**

4 représentants des personnels**► 2 désignés par la Commission Médicale d'Établissement (CME)**

- Madame le Docteur **Claudia LEFEUVRE-PLESSE**, Présidente de CME
- Monsieur le Docteur **Marc PRACTH**, Vice-Président de CME

► 2 désignés par le Comité Social et Economique (CSE)

- Madame le Docteur **Lucie ROBERT**, oncologue médicale
- Madame **Pascale LE MASSON**, assistante médicale

4 personnalités qualifiées désignées par l'ARS

- Monsieur le Professeur **Joël CASTELLI**, Président du réseau OncoBretagne
- Monsieur **Eric BORDEAUX MONTRIEUX**, Directeur - Clinique La Sagesse
- Madame le Docteur **Anne LE GAGNE**, Praticien Hospitalier Gériatre, Professeur affiliée à l'École des Hautes Etudes en Santé Publique
- Madame **Sophie BEAUPERE**, Déléguée générale – Fédération Unicancer

2 représentants des usagers désignés par l'ARS

- Monsieur **Guy MORVAN**, Ligue contre le cancer 35
- Madame **Arlette DELAMARCHE**, Ligue contre le cancer 35

**INVITÉS**

- Professeur **Renaud de CREVOISIER**, Directeur général
- Madame **Julia LE GOUGUEC**, Directrice générale adjointe
- Monsieur **Yvan LE BARON**, Directeur des affaires générales et des coopérations
- Madame **Marie MAINGUY**, Directrice Qualité, Risques et Evaluation
- Madame **Nadine LELIEVRE**, Directrice des Soins
- Madame **Florence BUCHON-ORRIERE**, Directrice des Ressources Humaines
- Madame **Marie-Laure ROUAULT**, Directrice des Achats et des Finances
- Un représentant de l'ARS
- Monsieur **Ludovic MAGNIER**, Adjoint au Secrétaire Général pour les Affaires Régionales
- Monsieur **Matthieu COMBAUD**, chargé de mission SGAR Bretagne
- Monsieur **Antoine LE PENVEN**, Commissaire aux comptes

**Le Conseil d'administration définit la politique générale du Centre et en assure l'évaluation et le contrôle. À ce titre, il :**

- arrête le projet d'établissement et le contrat pluriannuel d'objectifs et de moyens ;
- définit la politique d'amélioration continue de la qualité, de la sécurité des soins et des conditions d'accueil des usagers ;
- adopte l'état des prévisions de recettes et de dépenses ainsi que le plan global de financement pluriannuel ;
- approuve les comptes et décide de l'affectation des résultats ;
- accepte les dons et legs ;
- autorise la participation aux dispositifs régionaux d'expertise et aux actions de coopération sanitaire, sociale et médico-sociale ;
- décide des acquisitions, cessions ou échanges immobiliers et des baux de longue durée ;
- valide les conventions avec les organismes de recherche et les prises de participation liées aux projets scientifiques ;
- approuve les conventions avec les universités et les centres hospitaliers universitaires en matière d'enseignement et de recherche ;
- adopte le règlement intérieur.

04

Les départements du Centre Eugène Marquis



Département d'oncologie médicale

Dr Christophe PERRIN



Département d'oncologie chirurgicale

Dr Tiphaine MENEZ



Département des soins de support (DISSPO)

Dr Nicolas BERTRAND



Anesthésie

Dr Pierre-Yves LE BERRE



Département prévention

Dr Claudia LEFEUVRE-PLESSE



Département de médecine nucléaire

Dr Xavier PALARD



Département d'imagerie médicale

Dr Thibaud MORCET-DELATRE



Département de radiothérapie

Dr Loïg DUVERGÉ



Unité de physique médicale

Patrice ROCH



Département de biologie médicale

Dr Florence GODEY



Département pharmacie

Claude BERTRAND



05

Le parc biomédical



Radiothérapie (Accélérateurs de particules)

- Unity (Accélérateur Elekta/ IRM Philips)
- Halcyon 1 & 2 (Varian)
- Versa HD (Elekta)
- Cyberknife (Accuray)
- Synergy (Elekta)



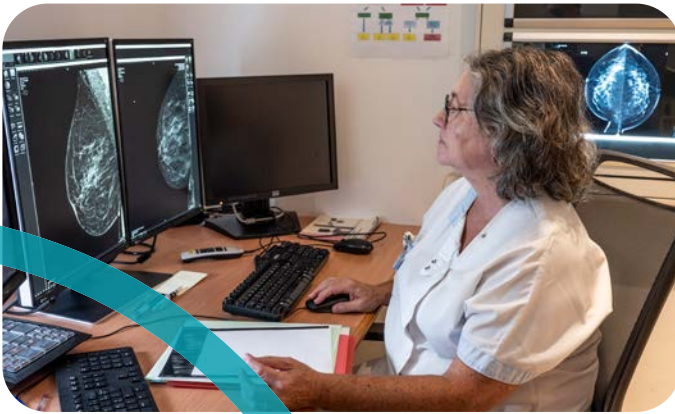
Médecine nucléaire

- Gamma camera Discovery 870 CZT (GE Healthcare)
- Gamma camera SPECT CT D670 (GE Healthcare)
- Gamma camera Symbia T16
- Camera TEP OMNI 32 (GE Healthcare)
- GIE : Camera TEP MCT- S40 (Siemens)



Imagerie

- Scanner Confidence (Siemens)
- Scanner Définition (Siemens)
- Radio-interventionnelle Artis zee flor (Siemens)
- Table radio Luminos (Siemens)
- Echographe Fortis (GE Healthcare)
- Mobilett XP Hybride (Siemens)



Sénologie

- 2 Mammographes Hologic (Stephanix)
- 2 Echographes RS85 (Samsung)



Pharmacie

- 2 Isolateurs (JCE)
- Robot (Loccioni)

5 ambitions, 5 orientations stratégiques

Inscrites dans le projet d'établissement 2024–2028, ces cinq ambitions stratégiques structurent la trajectoire du Centre Eugène Marquis. Déclinées en 23 programmes et 87 projets, elles constituent le cadre de lecture des actions présentées dans ce rapport d'activité 2025.

1

Promouvoir et développer la médecine des 5P : Préventive, Personnalisée, Participative, Pilotée, de Proximité

Pourquoi ?

Pour maintenir l'engagement du Centre Eugène Marquis en faveur d'une qualité de prise en charge et d'une médecine d'excellence.

Comment ?

- Placer l'expérience patient comme axe central des pratiques de l'établissement, y compris dans la formation et l'information
- Renforcer la personnalisation du diagnostic et des soins, par une approche individualisée des protocoles, la mise en place de consultations pluridisciplinaires, de nouveaux outils thérapeutiques, le développement d'outils d'aide à la décision intégrant l'intelligence artificielle, le suivi personnalisé.
- Conforter l'accès aux soins de support.
- Poursuivre la structuration des parcours de soins numériques (e-santé) pour améliorer la circulation des informations et le suivi des traitements et développer la téléconsultation.
- Poursuivre la démarche Hôpital Promoteur en santé, par des actions de prévention « dans et hors les murs » auprès des populations à risque accru de cancer.



2

Dynamiser la recherche en Cancérologie et promouvoir l'innovation

Pourquoi ?

Pour faire progresser la science au service de la santé, et enrichir l'offre de soins pour les patients à travers de nouvelles solutions thérapeutiques.

Comment ?

- Promouvoir une culture de la recherche par l'adhésion des professionnels à travers un environnement collaboratif et un continuum entre la recherche fondamentale, la recherche translationnelle et la recherche clinique.
- Renforcer le rôle du Centre Eugène Marquis comme pivot régional et acteur central de la recherche clinique.
- Intégrer les dimensions de prévention, de soin et d'éthique dans les programmes de recherche.
- Stimuler l'innovation technologique et thérapeutique : biologie moléculaire, imagerie, traitements locaux et systémiques, utilisation d'outils connectés.
- Apporter les ressources nécessaires pour renforcer la dynamique de recherche et d'innovation : infrastructures, moyens humains, sources de financement privées et publiques.

3

Concevoir l'Institut Régional de Cancérologie (IRC) avec le CHU de Rennes tout en poursuivant le développement de l'établissement

Pourquoi ?

Pour renforcer les collaborations existantes entre le Centre Eugène Marquis et le CHU de Rennes, et renforcer la structuration de l'offre publique hospitalière en oncologie à l'échelle régionale.

Comment ?

- Renforcer les dynamiques soignantes, médicales et scientifiques partagées entre le Centre Eugène Marquis et le CHU de Rennes.
- Développer l'offre oncologique publique dans le cadre d'un partenariat durable et équilibré entre les deux établissements.
- Adapter l'organisation pour assurer la croissance et la continuité du Centre Eugène Marquis pendant la période de transition.

4

Renforcer l'accessibilité du Centre Eugène Marquis pour les patients et les professionnels de santé partenaires, afin de faciliter la porte d'entrée à un établissement de référence.

Pourquoi ?

Pour faciliter l'adressage des patients, offrir à chacun et chacune un accueil adapté à ses besoins spécifiques.

Comment ?

- Renforcer une présence « hors les murs » par un maillage territorial accru auprès des patients comme des professionnels.
- Animer le réseau pour renforcer la coordination des parcours de soin en cancérologie avec la médecine de ville.
- Simplifier l'accessibilité physique et numérique du Centre Eugène Marquis et adapter l'accueil, qu'il soit physique ou dématérialisé, aux besoins spécifiques des patients.
- S'appuyer sur les salariés ambassadeurs pour promouvoir les spécificités du Centre Eugène Marquis.

5

Répondre aux enjeux sociétaux et promouvoir l'humain pour favoriser l'attractivité et la fidélisation des professionnels

Pourquoi ?

Pour faire du Centre Eugène Marquis un lieu où il fait bon travailler et se projeter, un établissement qui attire, fidélise et grandit avec ses équipes.

Comment ?

- Promouvoir les valeurs de l'établissement à travers des pratiques responsables pour minimiser son empreinte environnementale et favoriser une culture d'entreprise inclusive et durable.
- Renforcer la structuration de la gouvernance, la collégialité dans les prises de décision, la culture de gestion de projet et la coordination transversale, afin de clarifier et sécuriser les différents processus, par la formation des professionnels et la rédaction d'une charte de gouvernance.
- Améliorer l'accueil et l'environnement de travail pour les professionnels, propice à l'épanouissement personnel, afin de favoriser l'attractivité et la fidélisation.
- Personnaliser les parcours professionnels et développer un plan de formation individualisé : montée en compétences, évolution des postes de travail, valorisation du sens du travail pour chacun.
- Encourager l'innovation managériale, afin de créer un environnement de confiance, prendre en compte les besoins individuels et fédérer les équipes autour d'objectifs communs.
- Accompagner et anticiper l'impact de l'Intelligence Artificielle et de l'e-santé sur les métiers par la formation des professionnels et l'intégration progressive de ces outils dans les environnements de travail.



07 Nos
actions
2025

OS1 : Promouvoir et développer la médecine des 5P

(préventive, personnalisée, participative, pilotée, de proximité)

► Les patients partenaires, acteurs de l'amélioration des soins

Dans une logique de médecine participative, le Centre Eugène Marquis a structuré un groupe de collaboration, le PEPS, «Partenariat et Expérience Patient en Santé», réunissant et impliquant patients, proches et représentants des usagers aux côtés des professionnels et de la direction.

Ce collectif contribue à l'amélioration continue des soins et des parcours, en s'appuyant sur l'expérience vécue et le partage des savoirs. Il se réunit en séances plénières trimestrielles et participe à des groupes de travail thématiques ainsi qu'à différents comités institutionnels.

La démarche repose sur des principes partagés : reconnaissance mutuelle, complémentarité des acteurs, prise en considération des besoins, respect et confidentialité. Elle vise à renforcer la qualité des prises en charge et à inscrire la participation des patients dans la gouvernance de l'établissement.

Outre la pair-aidance, les patients et les représentants des usagers du PEPS ont contribué à de multiples actions. Ainsi, ils sont membres du nouveau comité informations patients et à ce titre ont participé à l'élaboration du nouveau livret d'accueil et à l'amélioration des informations transmises aux patients (affiches, flyers...). Des binômes patients/soignants sont intervenus auprès des patients du Centre à l'occasion des journées de prévention de la dénutrition organisées par le comité de liaison alimentation nutrition.

Suite à l'analyse des résultats de l'Observatoire des attentes des patients déployé par Unicancer, ils ont également proposé d'améliorer l'espace rencontre afin de favoriser l'accès aux soins oncologiques de support. Plusieurs patients se sont engagés dans le groupe de travail concernant son évolution.

► Vers une implication des usagers dans le pilotage stratégique

Dans la continuité du groupe de collaboration patients-professionnels, et avec le groupe de collaboration PEPS (Partenariat et Expérience Patient en Santé), le Centre Eugène Marquis a engagé une démarche visant à inscrire durablement la participation des usagers dans sa gouvernance.

Lors de l'élaboration du projet d'établissement 2024-2028, les patients et représentants des usagers ont été associés aux travaux : contribution à la rédaction, lecture des orientations et formulation d'observations. Pour chacun des projets stratégiques, la place des usagers a été examinée, selon des modalités adaptées : information, consultation, collaboration ou coproduction.

Un projet spécifique prévoit désormais d'associer les usagers au suivi du projet d'établissement. Leur contribution sera intégrée aux bilans annuels des orientations stratégiques, afin d'assurer une implication continue dans les différentes étapes : rédaction, mise en œuvre et évaluation.





► Une reconnaissance européenne d'excellence avec le label international « Comprehensive Cancer Center »

En mai 2025, le Centre Eugène Marquis a obtenu la certification « Comprehensive Cancer Center » délivrée par l'Organisation of European Cancer Institutes (OECI). Seuls douze établissements en France disposent de ce label, valable cinq ans et soumis à des réévaluations régulières. Il constitue le plus haut niveau de reconnaissance attribué par l'OECI en oncologie, couvrant les missions de soins, de recherche et d'enseignement.

Engagée dès 2021, la démarche a conduit à une évaluation approfondie du Centre sur plus de 800 critères, portant sur l'ensemble de ses activités : coordination des parcours, stratégie de recherche, implication des patients, formation et intégration de l'innovation. En 2023, une équipe d'experts internationaux a réalisé une visite complète de l'établissement, suivie d'un plan d'actions dont la mise en œuvre conditionnait l'obtention de la certification.

Au-delà de la reconnaissance, ce processus a constitué un levier de structuration et d'amélioration continue. Il a notamment permis de renforcer l'orientation systématique vers les soins de support, de développer la biologie spécialisée des cancers et d'améliorer les dispositifs d'information et d'évaluation des symptômes. La coordination inter-établissements a également été consolidée afin de fluidifier les parcours et réduire les délais de prise en charge.

L'implication des patients engagés dans le groupe de collaboration a été intégrée tout au long de la démarche, y compris lors de la visite des auditeurs.

Cette certification européenne renforce le positionnement stratégique du Centre Eugène Marquis en Bretagne et à l'échelle nationale, et constitue un socle structurant dans la perspective de l'Institut Régional de Cancérologie.

4 ans de démarche

800 critères évalués

12 établissements
labellisés en France

44 établissements de
santé labellisés en Europe

Label obtenu en mai 2025

► CEMonBus : à la rencontre des habitants pour une prévention personnalisée

Dans le cadre de sa stratégie de médecine préventive et de proximité, le Centre Eugène Marquis a lancé CEMonBus, un dispositif mobile de prévention et de promotion de la santé, soutenu par l'ARS Bretagne.

Ce bus itinérant a pour ambition d'aller à la rencontre des habitants des territoires bretons, à partir d'un diagnostic territorial de santé, afin de proposer une approche de prévention personnalisée. Déployé progressivement en Ille-et-Vilaine puis à l'échelle régionale, il s'appuie sur une collaboration étroite avec les élus, les professionnels de santé et les acteurs locaux.

Selon l'Institut National du Cancer, près de 40 % des cancers pourraient être évités en agissant sur les comportements à risque et les environnements défavorables à la santé. CEMonBus vise ainsi à accompagner chaque personne dans l'identification de ses propres leviers d'action, en lien avec son niveau de risque.

À bord, une équipe pluridisciplinaire propose :

- des temps d'échange collectifs, sous forme de rencontres conviviales autour des enjeux de santé ;
- des entretiens individuels permettant de réaliser un bilan de prévention personnalisé, à l'aide d'une application numérique développée avec des équipes de recherche rennaises. Cette approche repose sur le repérage précoce des comportements à risque et l'intervention brève, méthode validée au niveau international ;
- un accompagnement médico-social centré sur les droits en santé.

Les actions menées portent notamment sur la réduction des facteurs de risque évitables (tabac, alcool, alimentation, activité physique), la vaccination contre le papillomavirus humain (HPV), l'accès aux dispositifs de dépistage organisés (sein, colorectal, col de l'utérus) ainsi que l'orientation vers les ressources de santé de proximité.

L'équipe CEMonBus :

Une infirmière

Une diététicienne

Une accompagnatrice médico-sociale

Une chargée de projet en prévention



► Une radiothérapie adaptative de haute précision avec l'IRM-Linac Elekta Unity

En 2023, le Centre Eugène Marquis est devenu le premier Centre de Lutte Contre le Cancer et le deuxième établissement de santé en France à se doter d'un IRM-Linac Elekta Unity, équipement de radiothérapie de dernière génération.

Ce projet, engagé de longue date, s'inscrit dans la continuité d'un partenariat de recherche avec le Laboratoire Traitement du Signal et de l'Image (LTSI - UMR Inserm 1099) de l'Université de Rennes.

L'IRM-Linac associe une imagerie par résonance magnétique (IRM) à un accélérateur de particules. Cette combinaison permet de visualiser en temps réel la tumeur pendant l'irradiation et d'adapter le traitement à chaque séance en fonction des variations anatomiques et de la réponse tumorale. Cette approche dite adaptative renforce la précision des irradiations et contribue ainsi à améliorer la qualité de vie des patients.

Elle ouvre également des perspectives nouvelles, notamment pour des cancers jusqu'alors difficilement accessibles à la radiothérapie, et favorise le développement d'essais thérapeutiques innovants.



798 soit **+48%**
séances en 2025 en un an

► Oncologie connectée : le CEM déploie la télésurveillance pour un suivi personnalisé

Depuis juin 2025, le Centre Eugène Marquis déploie la télésurveillance médicale via l'application Résilience, dans le cadre de la digitalisation du parcours de soins.

Intégrée au droit commun depuis 2023 et validée par la Haute Autorité de Santé, la télésurveillance permet aux professionnels d'analyser à distance les données de santé transmises par les patients. Ceux-ci renseignent leurs symptômes et effets secondaires au fil de leur traitement, à travers des questionnaires personnalisés.

Ce suivi régulier permet aux équipes soignantes d'adapter précocement la prise en charge, de prévenir les complications et, dans certains cas, de limiter les hospitalisations. Il contribue également à renforcer l'accès aux soins de support, en facilitant l'identification des besoins physiques, psychologiques ou sociaux.

« La télésurveillance renforce notre lien de proximité avec nos patients, même lorsqu'ils ne sont pas physiquement au Centre. C'est un vrai levier pour humaniser encore davantage notre prise en charge : les patients se sentent écoutés, suivis et soutenus dans leur quotidien. Ils savent qu'ils ne sont pas seuls entre deux consultations »

Dr Brigitte LAGUERRE, Oncologue Médicale au Centre Eugène Marquis

Une première phase de déploiement concerne la radiothérapie, la médecine nucléaire et l'oncologie médicale. 55 patients en ont bénéficié en 2025, avant une extension progressive à d'autres services.

Résilience s'articule avec CEM@ Santé, application lancée en 2018 permettant l'accès aux rendez-vous, aux documents médicaux et à un parcours connecté. Cette intégration offre aux patients une expérience de suivi simple et cohérente, sans rupture dans leur parcours.

► Une imagerie TEP dynamique pour affiner l'évaluation des traitements

Le Centre Eugène Marquis engage un projet de recherche clinique sur trois ans visant à explorer le potentiel de l'analyse dynamique en TEP (Tomographie par Émission de Positons). L'objectif : améliorer la caractérisation du comportement des tumeurs et affiner l'évaluation de l'efficacité des traitements.

Contrairement à l'analyse « statique », qui fournit une image à un instant donné, l'analyse dynamique suit l'évolution du traceur au fil du temps et permet une quantification plus précise de l'activité métabolique tumorale. Dans le cadre du protocole de recherche, cette analyse sera réalisée avant et après traitement, afin de comparer son apport à celui de la méthode conventionnelle.

Le projet concernera certaines patientes atteintes de cancer du sein et certains patients présentant des tumeurs neuroendocrines digestives. Les inclusions débuteront au printemps 2026, avec des premiers résultats attendus à l'issue des trois années d'étude.

Pour mener ce programme, le Centre s'est doté en juillet 2025 d'une caméra TEP de dernière génération (Omni Legend 32 – GE HealthCare). Au-delà du protocole de recherche, cet équipement améliore dès à présent la pratique clinique : la dose de traceur injectée est réduite de 20 % et la durée d'acquisition des images limitée à six minutes, contribuant à un meilleur confort des patients.

« Avec cette nouvelle caméra de TEP, nous améliorons dès aujourd'hui le confort des patients, tout en cherchant comment mieux évaluer l'efficacité des traitements anti-tumoraux dans le cadre d'une médecine toujours plus personnalisée. »

Dr Xavier PALARD-NOVELLO, chef du département de médecine nucléaire

► La radiothérapie interne vectorisée (RIV) désormais accessible en ambulatoire

En mars 2024, le Centre Eugène Marquis a ouvert la radiothérapie interne vectorisée (RIV) à une prise en charge ambulatoire. Cette évolution organisationnelle permet d'augmenter les capacités de traitement et d'élargir l'accès à cette thérapie pour les patients du territoire.

La RIV est actuellement utilisée pour les tumeurs neuroendocrines digestives et les cancers de prostate métastatiques. L'extension récente des indications a conduit à une réorganisation du service de médecine nucléaire, avec le recrutement et la formation de professionnels supplémentaires afin de répondre à l'augmentation des demandes en Ille-et-Vilaine et dans les départements voisins.

Le Centre Eugène Marquis est l'un des deux seuls établissements de Bretagne, avec le CHU de Brest, à proposer la RIV, il s'appuie sur des infrastructures adaptées et une expertise reconnue en gestion de la radioactivité médicale pour développer cette activité.



RIV, comment ça fonctionne ?

La RIV consiste à administrer par voie intraveineuse un médicament radiopharmaceutique ciblant spécifiquement les cellules tumorales. Ce vecteur transporte la radioactivité au plus près des métastases, limitant l'exposition des tissus sains.

635
séjours de RIV



► Le séquençage NGS au service d'une stratégie thérapeutique individualisée

Le Centre Eugène Marquis s'est doté d'une plateforme de séquençage des tumeurs solides (NGS – Next Generation Sequencing) afin d'individualiser la stratégie thérapeutique des patients.

Le NGS permet d'analyser simultanément de nombreux gènes d'une tumeur afin d'identifier des anomalies pouvant orienter vers un traitement ciblé. Cette approche complète la PCR digitale, technique de biologie moléculaire qui recherche des mutations précises déjà connues. Le NGS offre ainsi une vision plus large du profil moléculaire, notamment dans les situations complexes ou aux stades avancés de la maladie.

Entre fin 2024 et mi-2025, trois panels de gènes ont été déployés, couvrant l'ensemble des pathologies prises en charge. Les analyses peuvent être réalisées à partir du tissu tumoral ou d'un simple prélèvement sanguin (ADN tumoral circulant), lorsque le tissu n'est pas disponible.

Plus de 600 dossiers ont été analysés en 15 mois, avec un résultat transmis au prescripteur dans 99,5 % des cas.

La mise en place de cette plateforme a nécessité des investissements en équipements, l'adaptation des locaux et la spécialisation de l'équipe. Cet investissement a notamment bénéficié du soutien de donateurs engagés aux côtés du Centre.

La réalisation de ces analyses permet une meilleure réactivité et un alignement avec les autres Centres de Lutte Contre le Cancer disposant d'une activité de génétique somatique. Cette approche permet surtout d'orienter plus rapidement le patient vers des thérapies adaptées.

L'activité diagnostique désormais sécurisée, la plateforme accueille également des projets de recherche clinique et translationnelle, notamment sur le cholangiocarcinome et les tumeurs cérébrales. De nouveaux panels élargis sont prévus en 2026 afin d'affiner encore l'identification de cibles thérapeutiques et d'accompagner les patients vers les essais cliniques les plus pertinents.



► L'IA au service du soin

Dans le cadre de son programme d'actions visant à renforcer la personnalisation du diagnostic et des soins, le Centre a structuré sa démarche de déploiement de l'intelligence artificielle en créant en 2025 un comité de pilotage dédié. Constitué à la fois d'experts techniques (direction des systèmes d'information, ingénierie biomédicale, recherche sur données, protection des données personnelles) et de représentants des utilisateurs parmi les professionnels de santé (oncologues médicaux, médecins radiothérapeutes, physicien médical), il s'est réuni à deux reprises en 2025 pour dresser une cartographie des usages existants, aux fins de mise en conformité, et instruire de nouveaux projets médicaux et non médicaux.

Ont ainsi été développées des solutions d'intelligence artificielle à titre d'aide à l'interprétation en imagerie (examens d'IRM de prostate) ainsi que de contourage automatique en radiothérapie. Et de nouveaux projets sont prévus pour 2026 concernant l'interprétation des mammographies, la détection de lésions et le suivi oncologique en imagerie, ou encore l'aide à la génération des comptes rendus de consultation.



OS2 : Dynamiser la recherche en Cancérologie et promouvoir l'innovation

► Une stratégie de mécénat structurée au service de la recherche

Fondation reconnue d'utilité publique, le Centre Eugène Marquis mobilise la générosité pour soutenir la recherche en cancérologie.

L'affectation des dons pour la recherche est encadrée par le COGEDOR, comité interne qui lance un à deux appels à projets par an et sélectionne, avec l'appui d'experts internes et externes, les travaux scientifiques financés grâce aux dons.

En 2025, le Centre a renforcé et structuré sa stratégie de collecte et de mécénat afin d'accroître les ressources dédiées à la recherche, de renforcer les liens avec les donateurs et de garantir une information transparente sur l'utilisation des fonds issus de la générosité.

En juillet 2025, sept projets ont ainsi été retenus pour financement.

GATHERLOW

Étude utilisant l'imagerie de médecine nucléaire pour l'apport diagnostique et prédictif dans les cancers du sein HER2 low.

DECODECT

Décodage des états cellulaires tumoraux par une approche NGS (séquenceur d'ADN) pour une meilleure classification des patients.

financement partiel par les dons

MOLIERE

Radiothérapie avec escalade de dose adaptative guidée par imagerie embarquée dans les cancers de la tête et du cou.

CEMADOSE

Radiothérapie adaptative guidée par la dose cumulée dans les cancers de l'oropharynx.

ASTEC IA

Dépistage automatisé des patients hospitalisés pour le recrutement dans les essais cliniques grâce à un outil conversationnel utilisant l'intelligence artificielle.

OMNIVORE

Application de suivi des patients afin de favoriser les comportements de santé favorables (alimentation saine, activité physique régulière, arrêt de l'alcool et du tabac).

EARLYTOC

Valeur pronostic de l'évaluation précoce par TEP/TDM au 68 Ga-édotrétotide pour le traitement des tumeurs neuroendocrines gastroentéropancréatiques grade 2 ou 3 par 177 Lutécium oxodotrétotide.



► Une activité de recherche clinique soutenue et structurée

En 2025, le Centre Eugène Marquis a conduit 248 études actives et accompagné plus de 4 000 patients dans des protocoles de recherche clinique, couvrant toutes les étapes du développement thérapeutique.

2025 a vu le lancement de l'étude **IOSPHERE**, portée par le **Pr Étienne Garin** :

« Étude prospective, ouverte et multicentrique visant à évaluer l'efficacité et la sécurité de la radiothérapie interne sélective, utilisant des microsphères de verre marquées à l'yttrium-90, suivie du tremelimumab et du durvalumab pour le traitement du carcinome hépatocellulaire avec thrombose de la veine porte. »

En d'autres termes, cette étude vise à évaluer l'association d'une radiothérapie ciblée du foie avec une immunothérapie chez des patients atteints d'un cancer du foie avancé.

L'étude recrutera 80 patients sur 30 mois et bénéficie d'un financement supérieur à un million d'euros avec le soutien de Boston Scientific.

En 2025, 7 études promues par le Centre ont permis l'inclusion de 163 patients.

LES CHIFFRES 2025

ACTIVITÉ GLOBALE

248 études actives	4 060 patients pris en charge
3 528 visites assurées par l'URCA*	1 764 dispensations réalisées par la pharmacie

* Unité de Recherche Clinique et Ambulatoire

INVESTIGATION TARDIVE

115 études interventionnelles	8 études non interventionnelles
801 patients inclus en études interventionnelles	19 patients en études non interventionnelles
40	nouvelles études tardives ouvertes, dont 45% promues par l'industrie pharmaceutique ou des sociétés de biotechnologie

CRIBLAGE MOLÉCULAIRE

2 études de criblage moléculaire	252 patients inclus
--	-------------------------------

INVESTIGATION PRÉCOCE

18 essais de phase I	33 patients inclus	4 nouvelles études précoces, toutes industrielles
--------------------------------	------------------------------	---

DES ÉQUIPES DÉDIÉES

L'activité de recherche clinique s'appuie sur des **équipes structurées** couvrant la promotion, l'investigation précoce et tardive, le criblage moléculaire et la gestion méthodologique, sous la direction du **Docteur Thibault de LA MOTTE ROUGE** et d'**Oussama ZEKRI**, Directeur administratif de la Recherche Clinique.

OS3 : Concevoir l'Institut Régional de Cancérologie avec le CHU de Rennes

► Renforcer la coordination des parcours patients et structurer les filières

Lorsqu'un patient est pris en charge, sa situation est examinée collectivement par plusieurs spécialistes réunis en Réunion de Concertation Pluridisciplinaire (RCP). Structurer et harmoniser ces réunions, c'est garantir que chaque patient bénéficie d'une décision médicale coordonnée et de qualité.

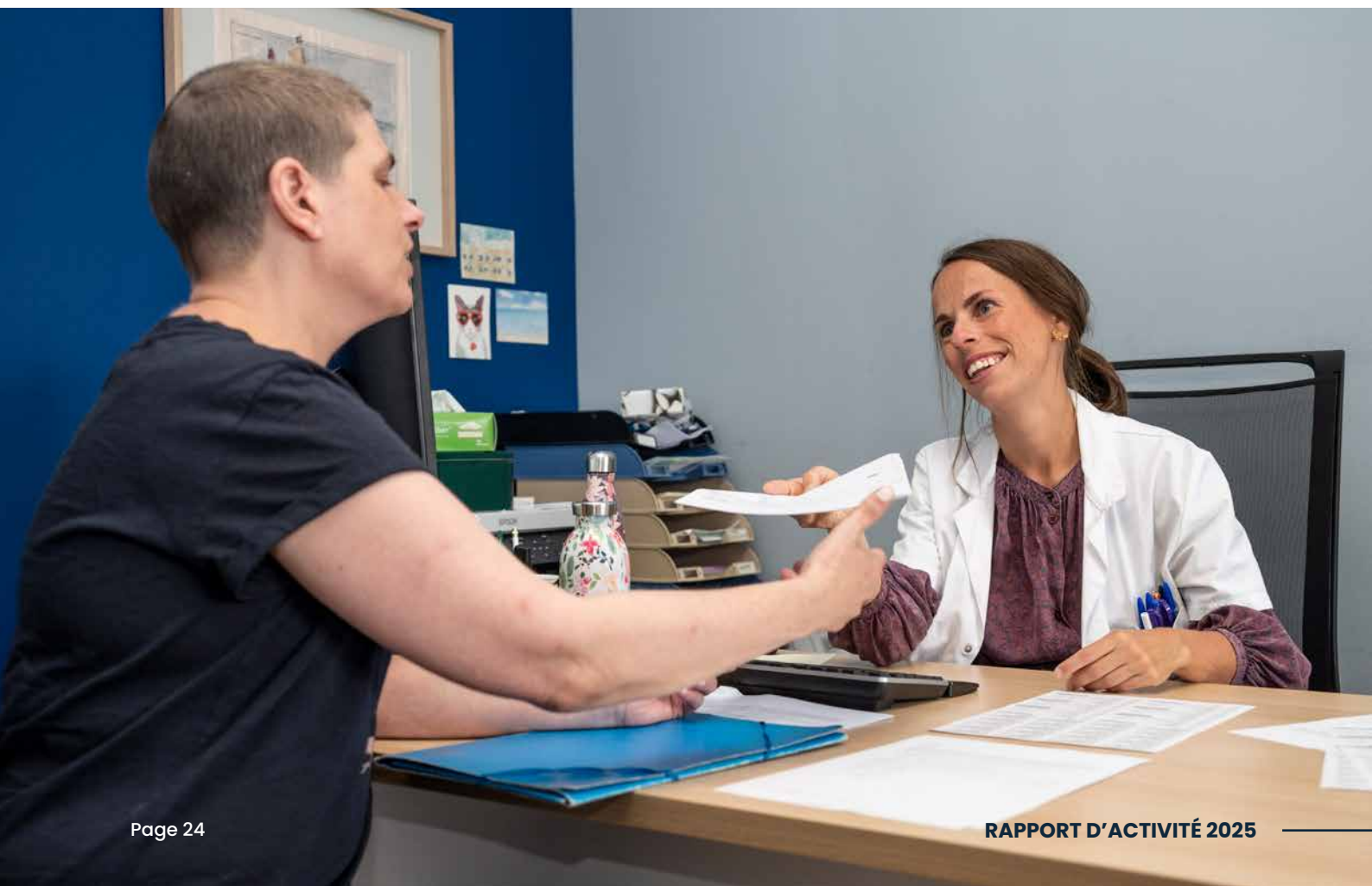
À la suite de la publication des référentiels de l'Institut National du Cancer (INCa) relatifs à l'organisation des RCP, le Centre Eugène Marquis, dans le cadre du GCS IRCR (Groupement de Coopération Sanitaire – Institut Régional de Cancérologie de Rennes), a proposé un modèle de charte de RCP visant à formaliser leur fonctionnement.

Ce document est complété par des présentations des parcours de soins les plus fréquents. La proposition ayant été acceptée, un travail de rédaction et de schématisation des parcours a été engagé avec des médecins référents pour chaque pathologie.

Pour chacun de ces parcours, des indicateurs qualité ont été définis, portant soit sur les délais de prise en charge, soit sur la conformité des dossiers. Leur suivi est organisé de manière semestrielle auprès des équipes de soins et annuelle auprès des directions du GCS.

27 parcours de soins formalisés

pathologies du foie et des voies biliaires, du sein, du rein ou de l'ovaire,...



► Adapter le Plan Pluriannuel d'Investissement pour assurer la continuité des activités

Dans la perspective du projet d'Institut Régional de Cancérologie, le Centre Eugène Marquis poursuit l'adaptation de son Plan Pluriannuel d'Investissement (PPI) afin de garantir la continuité et la qualité des prises en charge durant la période intermédiaire.



Secteur chirurgie

- Renouvellement du dermatome existant et achat d'un nouvel équipement
- Renouvellement de moniteurs
- Renouvellement de respirateurs

Secteur Laboratoire

- Achat d'une centrifugeuse pour activités de l'URCA
- Renouvellement d'enceintes

Pharmacie

Renouvellement de l'enceinte basse énergie

Secteur Imagerie

Mise en place d'une activité nouvelle de cryothérapie

Services d'hospitalisation (Lamache, Sabouraud, Chevrel)

- Achat de fauteuils patients
- Achat de casques réfrigérants



Radiothérapie

Achat d'une imprimante 3D pour réaliser les bolus

Secteur Médecine Nucléaire

Renouvellement de la TEP

► Relabellisation CLIP² : consolider l'expertise en essais précoces avec le CHU

Le CLIP² rennais, porté par le Centre Eugène Marquis en partenariat avec le CHU de Rennes, regroupe l'activité d'essais cliniques de phases précoces en oncologie. Ce label national attribué par l'INCa confère une visibilité renforcée auprès des promoteurs académiques et industriels et soutient le développement d'essais innovants sur le territoire.

La période 2019–2024 a été marquée par une progression significative de l'activité et par un renforcement de la structuration conjointe CEM–CHU dans la conduite des essais précoces.

Le projet a été renouvelé par l'INCa pour la période 2025–2029. Il vise à renforcer les réseaux existants, à développer les partenariats académiques et à concentrer les efforts sur les cancers à fort besoin non satisfait, tout en associant les patients à la dynamique de recherche.

Le programme prévoit également le développement d'une plateforme dédiée aux essais précoces, intégrant le profilage génomique, les thérapies innovantes, la structuration de protocoles de suivi biologique et l'analyse des données.

L'ambition demeure de renforcer la coopération entre le Centre Eugène Marquis et le CHU, tout en plaçant les patients au cœur de cette dynamique de recherche.

CLIP² EN 2019–2024 :

+178%

d'inclusions en phase I

1155

patients inclus (contre 839)

171

essais initiés (contre 146 sur
la période précédente)

40

essais de phase I, dont
12 First-In-Human



OS4 : Renforcer l'accessibilité du Centre Eugène Marquis pour les patients et les professionnels de santé partenaires pour faciliter la porte d'entrée à un établissement de référence.

► Repenser les espaces de soins à partir de l'expérience patient

Dans le cadre de sa démarche de recueil et de valorisation de l'expérience patient, le Centre Eugène Marquis s'est engagé dans un projet de transformation des espaces de soins, en partenariat avec l'Hôtel Pasteur de Rennes et la designeuse Antoinette Parrau.

Intitulé « Penser les lieux pour transformer le soin », ce projet de design care, soutenu par la DRAC Bretagne, l'ARS Bretagne et la Ville de Rennes dans le cadre des dispositifs Culture santé, s'inscrit sur la période 2023-2026. Il vise à considérer les espaces non plus comme un simple cadre fonctionnel, mais comme un levier contribuant au mieux-être, à l'apaisement des temps d'attente et à la qualité des relations entre patients et professionnels.



La démarche s'appuie sur un travail progressif de co-construction :

2021

La création d'un kit d'objets sensoriels et lumineux destiné aux patients isolés en curiethérapie a ouvert une première réflexion sur l'accompagnement des moments de vulnérabilité et a constitué une phase préparatoire au projet.

2023

L'intégration d'une patiente partenaire au sein du Centre a renforcé la place de l'expérience vécue dans la conception des projets.

2024
2025

Un travail d'immersion et de co-construction a été mené à la fois au Centre Eugène Marquis et à l'Hôtel Pasteur, associant professionnels, patients et acteurs culturels.

Les rencontres organisées à l'Hôtel Pasteur, dans le cadre d'un cycle réunissant artistes, soignants et acteurs de la société civile, ont favorisé un dialogue plus horizontal et l'émergence de nouvelles pistes d'aménagement.

Parmi les réalisations, l'installation « Arcs en ciel au CEM » illustre cette démarche : des projections lumineuses colorées apparaissent dans les chambres et les espaces de circulation, afin de créer des parenthèses d'apaisement pour les patients comme pour les équipes.

► Améliorer l'accueil et le confort des patients : la réorganisation de la salle Lamache

Dans le cadre du projet « Penser les lieux pour transformer le soin », la salle d'attente du service Lamache (hôpital de jour) a été réorganisée en juin 2025.

Cette refonte vise à améliorer les conditions d'accueil des patients, en renforçant le confort et la qualité des espaces d'attente. Les aménagements ont été pensés en lien avec les équipes et dans une démarche d'amélioration continue de l'expérience patient.



► CEM@Santé, un espace numérique au service du parcours patient

CEM@Santé est l'espace personnel numérique proposé aux patients suivis au Centre Eugène Marquis. Gratuit et sécurisé, il centralise les informations utiles et facilite les échanges avec les équipes tout au long de la prise en charge.

Accessible depuis un ordinateur ou un smartphone, il accompagne le patient avant, pendant et après son passage au Centre.

AVANT la venue :

- ✓ Préadmission en ligne
- ✓ Transmission des documents administratifs
- ✓ Accès aux informations pratiques
- ✓ Questionnaires préparatoires



PENDANT la prise en charge :

- ✓ Agenda personnalisé des rendez-vous
- ✓ Accès aux documents et informations médicales
- ✓ Orientation vers les soins de support

APRÈS le retour à domicile :

- ✓ Questionnaires de suivi
- ✓ Signalement des effets secondaires
- ✓ Alertes adressées aux équipes en cas de besoin
- ✓ Accès rapide aux contacts utiles

51 873 DMP* alimentés sur CEM@Santé en 2025

* Dossier Médical Partagé



CEMonDiagnostic : 2 lignes téléphoniques réservées uniquement aux médecins

☎ **02 99 25 30 50**

En cas de suspicion de cancer ou de métastases, nos médecins répondent aux médecins qui souhaitent un avis ou une orientation diagnostique. Il leur est également possible de faire une demande d'avis via OMNIDOC.

☎ **02 99 25 31 58**

Il existe en outre une ligne d'avis d'urgence en oncologie médicale, afin de répondre aux questions des médecins extérieurs concernant les patients pris en charge au Centre Eugène Marquis.



► Des partenariats structurants avec les territoires d'outre-mer

Être touché par le cancer à Saint-Pierre-et-Miquelon ou à Wallis-et-Futuna ne devrait pas signifier s'éloigner durablement des siens pour se faire soigner. C'est pour répondre à cette réalité que le Centre Eugène Marquis a développé des partenariats avec plusieurs territoires d'Outre-mer.

Des conventions ont été établies avec :



Saint-Pierre-et-Miquelon

Centre Hospitalier François-Dunan – convention établissement autorisé-établissement associé signée en 2018



Wallis-et-Futuna

Convention de coopération signée le 15 janvier 2025, territoire français le plus éloigné de la France hexagonale (16 000 km)



Saint-Martin

Première convention de partenariat signée en 2022



Dans ce cadre, les traitements médicaux sont initiés au Centre Eugène Marquis puis poursuivis localement sous la responsabilité de l'établissement partenaire. La radiothérapie et la chirurgie sont réalisées en métropole lorsque nécessaire.

Le Centre s'engage à assurer :

- ☑ un bilan diagnostique rapide ;
- ☑ la formation initiale et continue des équipes locales ;
- ☑ l'organisation des Réunions de Concertation Pluridisciplinaire (RCP) et le recours à la télémedecine (transfert d'imagerie, prescriptions à distance, validation pharmaceutique) ;
- ☑ une coordination médicale et paramédicale continue ;
- ☑ l'accès aux soins de support et aux dispositifs d'éducation thérapeutique (accompagnement des patients dans la gestion de leur maladie au quotidien).

Ces partenariats visent à garantir la qualité et la sécurité des soins, à permettre aux patients de regagner leur lieu de vie dans les meilleurs délais et à limiter les contraintes liées aux déplacements vers la métropole.



► **Chimio Partenaires : un service numérique mutualisé pour sécuriser les prises en charge**

Lorsque le traitement d'un patient pour une chimiothérapie injectable est initié au Centre Eugène Marquis, la poursuite du traitement peut être réalisée dans un établissement partenaire associé par convention et situé plus proche du domicile du patient. Cette convention garantit des conditions de qualité et de sécurité des soins analogues à celles du Centre Eugène Marquis.

Pour que cette continuité soit possible en toute sécurité, le Centre a mené en 2025 une étude de faisabilité, avec l'accompagnement d'un prestataire extérieur, en vue de développer un service numérique partagé avec plusieurs établissements de soins partenaires.

La pharmacie du Centre Eugène Marquis s'appuie sur l'application CHIMIO (solution de référence en oncologie pour la gestion informatisée des chimiothérapies). Cette solution assure le pilotage informatisé du circuit des chimiothérapies, de la prescription à l'administration, avec une traçabilité complète.

Afin de répondre aux limites liées à l'absence d'interopérabilité entre systèmes d'information, le Centre développe un service numérique CHIMIO multicentrique. Le dispositif, innovant au plan national, vise à proposer une application mutualisée, interconnectée avec les systèmes d'information des établissements partenaires, afin de sécuriser les échanges, de fiabiliser l'identification des patients et de fluidifier les parcours alternés entre structures.

Soutenue par l'ARS, cette initiative est menée avec le Centre Hospitalier de Vitré, retenu comme site pilote pour 2026, les Centres Hospitaliers de Fougères et de Redon, la Polyclinique Saint-Laurent de Rennes, et pourra être étendue à d'autres partenaires territoriaux et ultramarins.

Pour les patients, ce système partagé permet une continuité d'information sans rupture, sans ressaisie et avec un haut niveau de sécurisation. Pour les professionnels, il garantit un accès simplifié aux données médicales et une meilleure coordination des pratiques.

► **Les CEMonWebinaires : diffuser l'expertise et renforcer le lien ville-hôpital**

Les CEMonWebinaires (« C'est mon webinaire ») sont des rendez-vous en ligne destinés aux professionnels de santé de ville. D'une durée d'une heure, ils associent une présentation experte et un temps d'échanges autour de thématiques ciblées en oncologie.

Ces sessions permettent de partager les évolutions thérapeutiques, de présenter les innovations du Centre et de renforcer la prévention en cancérologie, tout en consolidant le lien avec les partenaires de proximité. Les professionnels du Centre contribuent ainsi activement au rayonnement de l'établissement et à la diffusion des pratiques sur le territoire.

Parmi les thématiques abordées en 2025 : l'imagerie TEP en médecine nucléaire, la prévention des cancers du poumon et du foie ou encore la radiothérapie adaptative.



3 webinaires en 2025

Innovations technologiques en radiothérapie

**Personnes à haut risque de cancer du poumon : que peut-on leur proposer ?
Dépistage, suivi et prévention**

**Dépistage du cancer du foie chez les patients à risque : lancement à Rennes
du programme Interception foie**



OS5 : Répondre aux enjeux sociétaux et promouvoir l'humain pour favoriser l'attractivité et la fidélisation des professionnels

► Le Cogérève, pour une générosité au service des patients

Créé en 2025, le Cogérève est le comité d'affectation des dons pour les projets de prévention, d'innovation et de confort des patients. Il complète le Cogédor dédié à la recherche.

Ce comité transversal permet aux salariés de proposer, dans le cadre d'appels à projets réguliers, des initiatives contribuant aux missions de prévention, d'innovation et d'amélioration du bien-être des patientes et patients.

Les projets sont examinés par des représentants de chaque service puis sélectionnés selon plusieurs critères : impact patient, faisabilité, ressources mobilisables.

10 projets

validés en 2025

*Hypnothérapie,
médiation par l'animal,
marche nordique,
acquisition d'un bus
de prévention...*



► L'intelligence artificielle au service de l'organisation du travail

Dans le cadre d'une intégration maîtrisée et éthique de l'intelligence artificielle, le Centre Eugène Marquis a engagé en 2025 le déploiement d'une solution de planification automatisée destinée aux départements d'oncologie médicale et de soins de support.

Ces équipes interviennent de manière transversale, sur plusieurs sites et auprès de nombreux partenaires. La croissance de l'activité et le développement territorial ont accru la complexité de la gestion des plannings, jusqu'alors assurée par des outils bureautiques générant ressaisies, risques d'erreur et surcharge organisationnelle.

Le projet vise à adosser à la solution institutionnelle de gestion du temps existante une plateforme de planification automatisée et collaborative, « HOPIA Ressources », intégrant des algorithmes d'optimisation sous contraintes. Cette organisation permet une gestion plus agile des affectations et une meilleure coordination des équipes.

Au-delà de l'outil, l'enjeu est d'améliorer les conditions d'exercice des professionnels, d'optimiser le temps médical et d'accompagner l'évolution des métiers dans un contexte de transformation numérique.

► Une culture éthique vivante au service des pratiques de soin

Le groupe éthique du Centre Eugène Marquis poursuit en 2025 une dynamique soutenue de réflexion et de formation, en lien étroit avec le CHU de Rennes et la Faculté de médecine.

La participation régulière du Centre aux comités d'éthique du CHU ainsi que l'animation d'enseignements universitaires consacrés à l'approche pluriprofessionnelle en oncologie témoignent de cet engagement académique et institutionnel.

En interne, le groupe propose à l'ensemble des professionnels des temps de formation et de discussion autour des enjeux contemporains du soin. En 2025, plusieurs cycles ont été consacrés à l'incertitude en médecine, à l'anthropologie de la maladie et aux évolutions législatives relatives à la fin de vie, associant intervenants extérieurs et équipes du Centre.

Une journée dédiée à l'éthique narrative a également permis d'explorer les dimensions théoriques et cliniques du récit dans la relation de soin.

À travers ces initiatives, le Centre affirme sa volonté d'inscrire la réflexion éthique au cœur des pratiques professionnelles et de l'accompagnement des patients.

► Une politique de réduction des déchets engagée et mesurable

Le Centre Eugène Marquis poursuit en 2025 le déploiement d'actions concrètes en faveur du développement durable, avec un objectif de réduction des déchets et de limitation des consommations. Parmi les actions engagées impliquant l'ensemble des équipes : utilisation de draps patients, valorisation des restes alimentaires, collecte de déchets mutualisés, fontaines à eau...



-25%

de rouleaux de papier
de table d'examen

600 kg

de déchets
alimentaires valorisés

-40%

de sacs poubelles

-57%

de rouleaux bleus

► Des accords NAO pour renforcer l'égalité, l'attractivité et la qualité de vie au travail

En 2025, 3 accords issus des Négociations Annuelles Obligatoires (NAO) ont été signés au Centre Eugène Marquis. Les NAO sont des temps de dialogue entre la direction et les représentants du personnel, permettant de faire évoluer les conditions de travail et la rémunération.

Égalité professionnelle et articulation des temps de vie

- possibilité de poser des jours pour un PACS ou un mariage ;
- compteur d'heures dédié à la rentrée scolaire ;
- heures spécifiques accordées pendant la grossesse ;
- actions de sensibilisation aux agissements sexistes et sexuels, destinées aux salariés et aux managers.

Emploi et accompagnement des seniors

- dispositifs de transmission des compétences ;
- formation à la préparation à la retraite ;
- possibilité de passage à temps partiel en fin de carrière ;
- cumul emploi-retraite ;
- accompagnement dans l'organisation du départ.

Mobilité et modes de transport

- augmentation de la participation employeur aux abonnements de transports en commun (passage d'un taux de 65 % à 75 %) ;
- prise en charge à 50 % du forfait mobilité durable pour les détenteurs d'une carte de parking.

► Une démarche structurée en faveur de la qualité de vie et des conditions de travail

En août 2025, le comité QVCT (Qualité de Vie et des Conditions de Travail) a mené un bilan collectif approfondi de ses pratiques, en s'appuyant sur une méthodologie proposée par l'ANAP (Agence nationale d'appui à la performance des établissements de santé et médico-sociaux).

Ce travail collectif a permis de dresser un état des lieux structuré des pratiques existantes et d'identifier des leviers d'amélioration prioritaires, dans une logique d'amélioration continue et d'adaptation des organisations aux évolutions des métiers et des attentes professionnelles.

3 AXES ont été retenus :

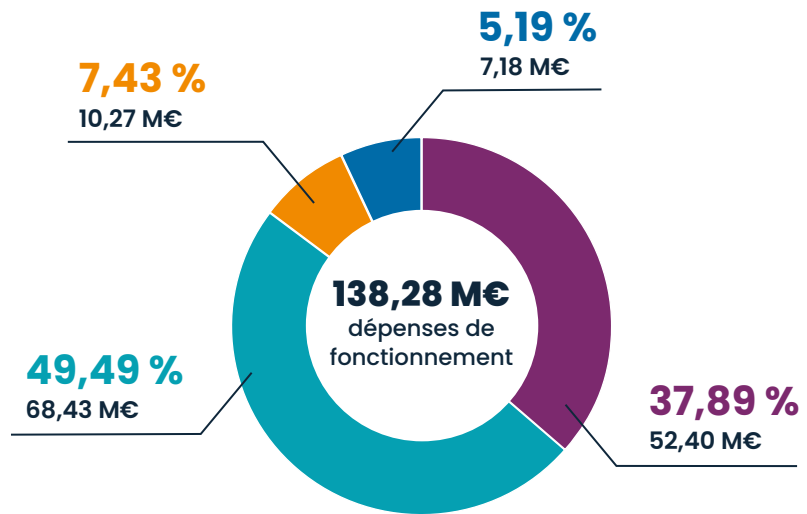
- ↘ le développement de dispositifs de médiation et de résolution amiable des conflits ;
- ↘ le renforcement des actions de prévention en santé au travail ;
- ↘ la promotion de démarches d'innovation collaborative au sein des équipes.

Des groupes de travail ont été constitués pour chacun de ces trois thèmes.



08 Les finances 2025

► Dépenses de fonctionnement

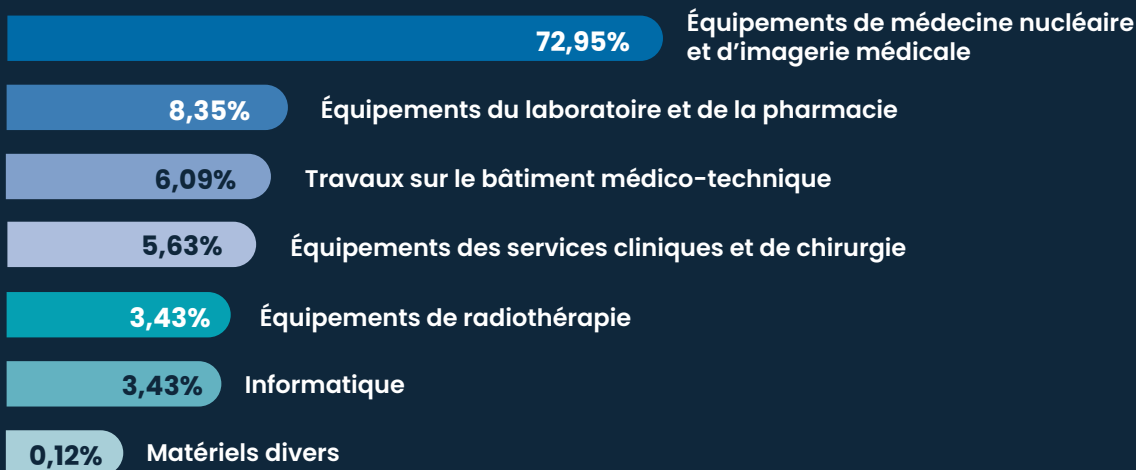


- **Dépenses à caractère médical** (médicaments dont molécules onéreuses, dispositifs médicaux, petit matériel médical, maintenance des équipements biomédicaux...)
- **Personnel** (rémunérations, charges sociales)
- **Prestations extérieures** (ménage, restauration, blanchisserie, transports, fournitures d'énergies, assurances...)
- **Charges d'amortissement, de provisions et dépréciations, financières et exceptionnelles**

► Total des investissements

« Des investissements répartis sur l'ensemble des secteurs d'activité, pour maintenir la qualité des équipements et préparer l'avenir. »

4 412 607 €



09

Les ressources humaines

Une communauté professionnelle diverse, unie autour d'une mission commune : prendre soin des patients

698
salarié(e)s au
31 décembre 2025

81
internes
accueillis

Score à l'index égalité
professionnelle :
94/100

► Nombre de salariés par filière



127

ADMINISTRATIVE

assistantes médicales,
services administratifs,...



170

MÉDICO-TECHNIQUE

manipulateurs(trices)
radio, diététicien(ne),...



187

SOINS

infirmier(ère),
aide-soignant(e),...



51

RECHERCHE

attaché(e) de recherche
clinique, technicien(ne),...



100

MÉDICALE

praticien(ne),
assistant(e)



63

TECHNIQUE

informaticiens,
brancardiers,...

95,6 %

de salariés ont
bénéficié d'au moins
une formation

23 909

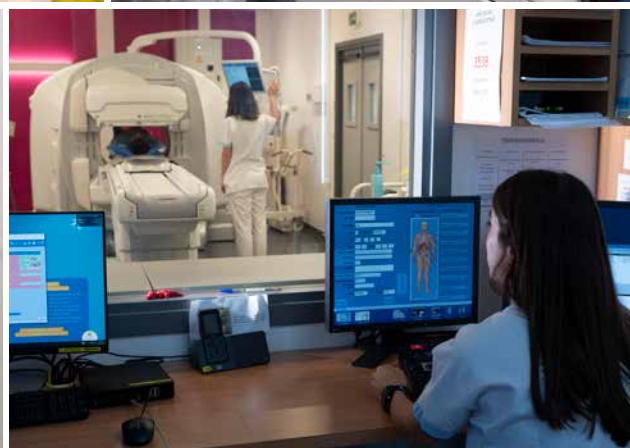
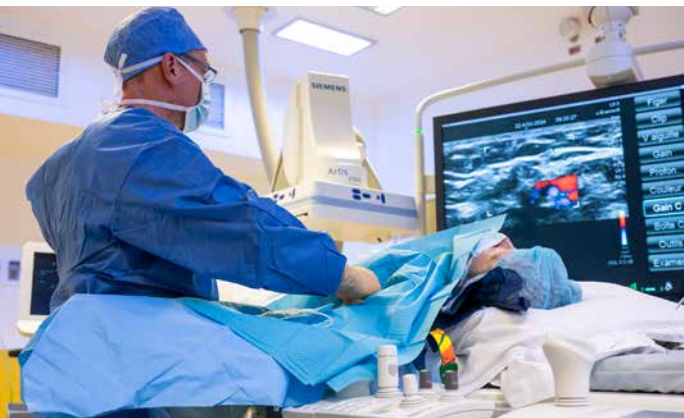
heures de
formation

Total des dépenses de
formation continue

1 521 306 €

Merci à toutes nos associations donatrices

- AKODI ALEYAYA
- AMICALE DES AGENTS DU CCETT A3C7
- AMICALE DES POMPIERS HÉNANBIHEN
- AMICALE DES RETRAITÉS TERRITORIAUX RENNAIS
- AMICALE PERSONNEL DE NERVAL
- AN HADERIEN-BRETONS DE FRESNES
- APE ST SAMSON SUR RANCE
- ASPAC
- ASSOCIATION CHASSE LE SERPENT
- ASSOCIATION DES PROFESSIONNELS DE SANTÉ DU COGLAIS DE MAEN ROCH
- ASSOCIATION SPORTIVE US ST GILLES
- ATELIERS D'ARTS DE SERVON SUR VILAINE
- AU CŒUR DES AJA
- AU FIL DES SAISONS
- BOULISTE TRÉGUEUSÉENNE
- BROCÉLI'HAND-CLUB
- BUREAU DES SPORTS AGROCAMPUS OUEST
- CE CFA BRETAGNE
- CERCLE PAUL BERT
- CERCLE PAUL BERT SIÈGE 1
- CERFRANCE BROCÉLIANDE
- CLUB AMITIÉ DE SAINT AUBIN DU CORMIER
- CLUB CYCLO AARONAIIS
- CLUB DE L'AMITIÉ DE SAINT GERMAIN DU PINEL
- CLUB DE LA 2E JEUNESSE DE RIVES DU COUESNON
- CLUB DE L'AMITIÉ DE COËSMES
- CLUB DE LOISIRS IROISE ANIMATION
- CLUB SUPPORTERS JULIEN SIMON
- COÉSIO
- COGLAISE ET LOISIRS
- COLLECTIF 35 VOLTS
- COMITÉ DE JUMELAGE DE PLÉNEUF VAL ANDRÉ FLORSTADT
- COMITÉ DES FÊTES DE LE LOROIX
- COMITÉ DES FÊTES DE NIVILLAC
- COMITÉ DES FÊTES DE NOUVOITOU
- COMITÉ DES FÊTES DE PEILLAC
- COMITÉ DES FÊTES QUARTIER DES BOIS
- COMITÉ DES FÊTES ST DÉNOUAL
- COMITÉ FÉMININ DU 35 DÉPISTAGE
- COMITÉ PIPÉRIA LA GALETTE
- COMMUNALE DE CHASSE MÉDRÉAC
- COP ATHLÉTISME PACÉ
- CORPO DROIT RENNES 1
- DÉFI DE FANFAN
- DES FÊTES DE ST NICOLAS PLÉLO
- DROITS DE CITÉ
- DYADE
- ENTRAIDE DU PAYS DE CHÂTEAUBOURG
- ES CYCLO VTT MARCHÉ ST JEAN DE LA POTERIE
- ESCRIMEZ VOUS SAULNIÈRES
- ESPÉRANCE DE CHAVAGNE
- ÉVASION TOURISME CULTURE ETC
- FOOTBALL CLUB CLAYES
- FOYER DE LA JEUNESSE GUITÉENNE
- GÉNÉTIQUE CHARTRAINE
- GROUPEMENT DES HABITANTS DE LA TAUPINAIS
- GWENVA
- HUBERT SPORT LANOUÉE
- JUDO CLUB DE SAINT DIDIER
- KORRIGANS BASKET CLUB GUÉRCHAIS
- LA BOUCLE ROSE DE MAURON
- LA FOUGERAISE LUTTE CONTRE LE CANCER
- LA GACILIENNE CONTRE LES CANCERS
- LA JOSSELINAISE DES FEMMES
- LA MAISON DES LYCÉENS LYCÉE RENÉ DESCARTES DE RENNES
- LA PÉTANQUE CORNUSIENNE
- LA VANNETAISE
- LAILLÉ ENTREPRISES
- LAM BRETAGNE
- LE COMBAT DE DELPHINE
- LE DÉFILÉ DES MARQUISES
- LE RÉVEIL SÉGLINOIS
- LES AMIS DU VÉLO
- LES BÂTONS DYNAMIQUES CHAPELLOIS
- LES PETITES LUCIOLES
- LIGUE DE BRETAGNE DE TENNIS
- MARCHÉ NORDIQUE MAURITANIENNE
- MOTO CLUB LA FÉE VIVIANE
- OGECL ST ANNE RIEUX
- OGECL ST JOSEPH ST JEAN LA POTERIE
- OLIGOCYTE BRETAGNE BRETAGNE OUEST
- PLEUM'RUN SPORTIVE PLEUMELEUC
- PLEURTUIT ACCUEIL ANIMATION
- QUEST EN ROSE
- RANDO BAZOUGES
- RETRAITE SPORT ST AUBIN
- ROC LOISIRS
- ROUTE 44 ET SES MOTARD.ES
- SEPQ SOC D'ÉDUCATION PHYSIQUE DE QUÉDIL-LAC SECTION THÉÂTRE
- SINOO
- SOCIÉTÉ NAUTIQUE BAIE DE ST MALO
- SOUFFLES D'ESPOIR CONTRE LE CANCER
- SPIRALE 35
- SPORTING CLUB LE RHEU
- SPORTIVE ASPTT ST MALO
- TÉLÉ PROTON 53
- TENNIS CLUB FOUGERAY
- TENNIS CLUB TREFFENDEL PLÉLAN
- THOURIE ANIMATIONS
- TINTÉNIAC COMBOURG HANDBALL CLUB
- TOUS POUR LA VIE
- UNION SPORTIVE LIFRÉENNE
- UNIVERSITÉ DU TEMPS LIBRE ST AUBIN DU CORMIER LIFRÉ
- USL HANDBALL
- VALÉRIE CONTRE LE CANCER
- VÉLO CLUB PLURIENNAIS
- VÉLO-HISSE
- VÉLOXYGÈNE
- VITAMINE C DE PLÉNEUF-VAL-ANDRÉ
- ZALSA LOCA





CENTRE EUGÈNE MARQUIS

Avenue de la Bataille Flandres-Dunkerque, CS 44229
35042 RENNES CEDEX
centre-eugene-marquis.fr
Tél. : 02.99.25.30.00