

Nous vous accompagnons afin de vous permettre de vous consacrer d'abord à votre expertise métier

Dirigeant votre entreprise, vous êtes expert dans votre métier. Vous souhaitez organiser différemment votre présence dans l'entreprise pour vous consacrer à de nouveaux projets et être accompagné pour le pilotage global.

Votre directeur est absent pour une longue période et vous n'avez pas la ressource en interne pour piloter l'entreprise.

Nous vous proposons de prendre en charge sous votre délégation le "PILOTAGE" de votre entreprise en mettant en place les actions suivantes :

- **Un Comité de Direction** pour prendre des décisions, valider des actions et en établir le suivi
- **Établir une stratégie et un business plan** moyen terme
- **Optimiser l'organisation** de l'entreprise et le management des équipes
- **Mettre en place des outils** de pilotage financier et opérationnel
- **Piloter les projets structurants** de l'entreprise

Ces actions sont indispensables pour le développement de l'entreprise et nécessitent l'intervention d'experts.

Une prestation en 5 étapes

Etape 1 : Pilotage de projet

Maintient d'une vue d'ensemble sur l'avancement du projet, assurant que toutes les activités sont alignées avec les objectifs définis et les échéances respectées.

Étape 2 : Stratégie moyen terme et Business Plan

Définition des objectifs et des actions nécessaires pour atteindre une croissance durable et alignée avec la vision à long terme de l'entreprise.

Etape 3 : Organisation et management

Organisation des ressources humaines et matérielles, optimisant ainsi la productivité et la cohésion des équipes. Facilite également la coordination des activités et la réalisation des objectifs stratégiques de l'entreprise.

Etape 4 : Pilotage financier

Mise en place d'un système de pilotage opérationnel afin d'analyser les performances de manière continue, identifiant ainsi les domaines d'optimisation pour améliorer la rentabilité de l'entreprise.

Etape 5 : Animation du Comité de Direction

Préparation des comités de direction

Avant chaque Comité de Direction, nous analysons l'état d'avancement de chaque action validée lors des précédentes réunions, mettons à jour les éléments de compte-rendu. Nous allons aussi anticiper de nouvelles actions à proposer dans le cadre des objectifs stratégiques d'entreprise validés par le dirigeant.

Mise en œuvre et suivi des plans d'actions

L'ensemble des actions validées sont formalisées dans un outil de pilotage . Nous suivons leur mise en œuvre et réalisons un reporting lors de chaque comité.

Animation des comités de direction

Pour le premier Comité de Direction, il faudra identifier les collaborateurs et /ou cadres qui vont composer l'équipe du Comité de Direction. Ensuite, notre rôle est de vous aider à piloter chaque réunion, animer les échanges, faire valider des décisions collectives .

Les avantages

- **Sécuriser la direction globale de votre entreprise**
- **Vous consacrer davantage à votre expertise métier**
- **Vous donner les moyens de la croissance**
- **Renforcer la valeur de votre entreprise**